



راهکار مدیریت استراتژیک تسما آنچه که باعث می‌شود استراتژی روی کاغذ نماند.



چارچوب اجرایی

اجرای راهکار مدیریت استراتژیک می‌بایست متناسب با موقعیت و شرایط سازمان مبتنی بر مدل بومی یا مدل‌های مرسوم انجام شود. برخی از مدل‌هایی که راهکار مدیریت استراتژیک تسما بر اساس آن قابل اجرا است عبارتند از:

- تحلیل سوات (SWOT analysis)
- کارت امتیازی متوازن (Balanced Score Card – BSC)
- برنامه ریزی شکاف (Gap Analysis)
- استراتژی اقیانوس آبی
- برنامه ریزی هوشین کانری (Planning Hoshin Kanri)
- برنامه ریزی استراتژیک مبتنی بر مسئله (Issue-Based Strategic Planning)
- برنامه ریزی استراتژیک مبتنی بر هدف (Management By Objective – MBO)
- برنامه ریزی استراتژیک در زمان واقعی (Strategic Planning Real-Time)
- برنامه ریزی استراتژیک مبتنی بر سناریو (Scenario-Based Strategic Planning)
- نظریه محدودیتها (Theory of Constraints)
- اهداف و نتایج کلیدی (Objective and Key Results - OKRs)

آموزش



دوره های آموزشی

- ارزیابی و تحلیل استراتژیک کسب و کار
- تفکر استراتژیک
- مدل‌های تدوین برنامه استراتژیک
- شیوه جاری سازی استراتژی‌ها
- روش‌های تصمیم‌گیری استراتژیک
- ارزیابی و کنترل استراتژیک
- تربیت کارشناس مدیریت استراتژیک
- و ...

مشاوره



در این روش یک نفر به عنوان نماینده تیم مشاوره جهت هدایت نظام مدیریت استراتژیک و انتقال تجربه به مدیران و کارشناسان مشتری معرفی شده و در طی مدت زمان همکاری، راهکارهای پیشنهادی مبتنی بر اصول علمی را متناسب با وضعیت سازمان ارائه می‌دهد.



در این روش پروژه‌های مشاوره و استقرار نظام مدیریت استراتژیک توسط تیم مشاوره یسنا پارس اجرا می‌شود:

- ارزیابی سطح بلوغ نظام مدیریت استراتژیک مستقر
- تحلیل کسب و کار و تدوین برنامه استراتژیک
- تحلیل و به روزآوری برنامه استراتژیک تدوین شده
- سازماندهی و جاری سازی استراتژی‌ها
- تدوین شاخص‌های استراتژیک در لایه‌های مختلف سازمانی
- طراحی نظام ارزیابی و کنترل استراتژیک

هر چیزی که در این عالم هست، دو بار خلق می شود،
یک بار خلق ذهنی و یک بار خلق عینی.

برنامه ریزی استراتژیک یعنی خلق ذهنی جمعی آینده.

خلق عینی جمعی آینده، یعنی پیاده سازی استراتژی.



تهران، ضلع جنوب شرقی تقاطع بزرگراه
کردستان و ملاصدرا، پلاک ۶۳، ساختمان
فرهاد

مشهد، کیلومتر ۱۲ بزرگراه آسیایی، پارک علم و
فناوری خراسان، ساختمان مؤسسات دانش
بنیان، واحد ۲۱۰



۰۲۱۹۱۰۹۲۷۷۸
۰۵۱-۳۸۸۰۰۸۰۳-۶



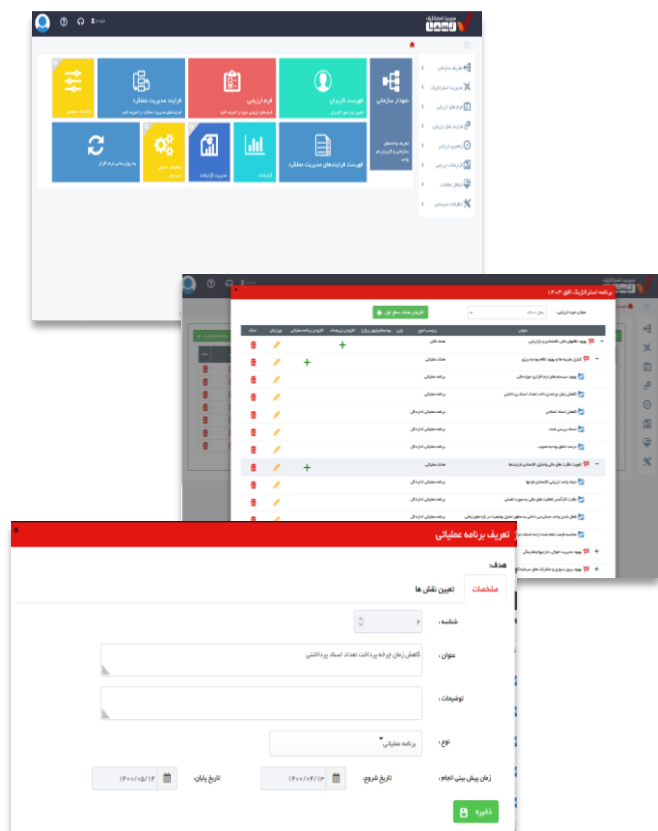
info@yesnapars.com



www.yesnapars.com

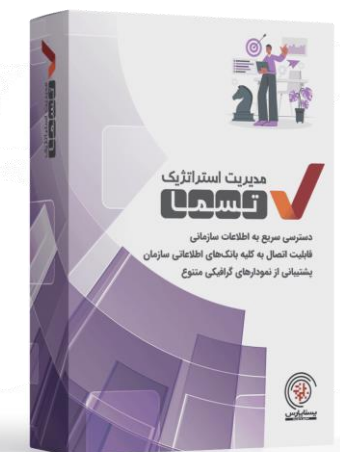


yesnapars.ir



قابلیت‌های کلیدی نرم افزار

- تعریف درخت اهداف سازمانی و تعیین وزن(درجه اهمیت) اهداف نسبت به یکدیگر
- تخصیص یک یا چند برنامه عملیاتی(پروژه) به هر هدف
- تعریف ساختار شکست کار برنامه های عملیاتی
- تعریف روابط پیش نیازی و وزن فعالیت‌ها به ازای هر برنامه عملیاتی(پروژه)
- تعریف زمانبندی، بودجه بندی فعالیت ها و اقدامات هر برنامه عملیاتی
- تعریف مجریان فعالیت های اجرایی برنامه ها و تعیین سهم آنها در انجام هر فعالیت
- تعریف فرم ها و فرایندهای ارزیابی شاخص های استراتژیک
- ایجاد میز کار به ازای هر یک مجریان فعالیت‌ها جهت مشاهده فعالیت های اجرایی پروژه های متناسب به آنها و به منظور ثبت وضعیت پیشرفت فعالیت ها، زمان واقعی انجام و مستندات مربوطه
- ایجاد میزکار به ازای کلیه مدیران پروژه و ناظرین جهت مشاهده لحظه ای وضعیت پیشرفت پروژه ها و هزینه های انجام شده و کنترل شاخص های استراتژیک
- مشاهده انواع گزارشات و داشبوردهای استراتژیک



نرم افزار

نرم‌افزار مدیریت استراتژیک تسما ابزاری در اختیار مدیران قرار خواهد داد تا اهداف و برنامه های خود در دوره زمانی معینی اعلام نموده و بر اساس آن بر وضعیت پیشرفت اجرای برنامه های عملیاتی قابل انجام توسط مدیران و کارکنان نظارت داشته باشند.

همچنین مدیران قادر خواهند بود بودجه مورد نیاز تحقق اهداف را برآورد نموده و بر وضعیت هزینه‌های انجام شده در اجرای برنامه‌های عملیاتی و پروژه‌های سازمان نظارت داشته باشند.

این نرم‌افزار بدون هیچ‌گونه محدودیتی امکان جاری سازی کلیه برنامه‌های استراتژیک تدوین شده با مدل‌های علمی و مرسوم را دارد.

خدمات استقرار

- خدمات ذیل جهت استقرار نرم افزار مدیریت استراتژیک تسما در راستای عملیاتی نمودن فرایند ارزیابی و نظارت استراتژیک توسط تیم خدمات راهبری شرکت قابل ارائه است:
- تعریف نمودار سازمانی، کاربران و سطوح دسترسی آنها
 - تعریف برنامه استراتژیک شامل اهداف کلان، اهداف خرد و برنامه های عملیاتی
 - تعریف ساختار شکست کار برنامه های عملیاتی، زمان بندی، بودجه و مجریان هر یک از فعالیت ها
 - تعریف فرم ها و فرایندهای ارزیابی شاخص های استراتژیک و شاخص های مرتبط با برنامه ها
 - انجام تنظیمات شیوه پایش برنامه هاب برنامه های عملیاتی
 - تعریف فرم های ارزیابی شاخص های استراتژیک
 - راهبری اجرای فرایند ارزیابی شاخص های استراتژیک و پایش برنامه های عملیاتی

