یسنا پارس
تحقیق و توسعه

ارائه دهنده نرم افزارها و راهکارهای نوین مدیریتی

مدیریت استراتژیک
تسما

پیاده سازی، اجرا و پایش برنامه استراتژیک با
نرم افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما

yesnapars yesnapars.ir

آیا در جستجوی استراتژی نوآورانه‌ای برای مدیریت هستید؟
ما راه حلی جامع و متمایز را برای پیشبرد اهداف شما طراحی کرده‌ایم:

■ آموزش مدیریت استراتژیک: با ما اصول و روش‌های نوین مدیریت استراتژیک را آموزش ببینید.

■ تدوین/بازنگری برنامه استراتژیک: همراه ما، برنامه‌های استراتژیک خود را بهبود بخشید و به سطح بالاتری برسانید.

■ راه‌اندازی نرم‌افزار مدیریت استراتژیک: از نرم‌افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما برای پیاده‌سازی استراتژی‌های خود در بستر نرم‌افزار بهره مند شوید.

همچنین، ما به شما امکان می‌دهیم:

■ سازماندهی تیم استراتژیک: تیم متخصص ما به شما در سازماندهی تیم استراتژیک کمک خواهد کرد.

■ رصد و ارزیابی: همراه شما هستیم تا به راحتی عملکرد استراتژیک خود را رصد و ارزیابی کنید.

با تجربه و توانمندی تیم ما همراه باشید تا به بهترین شکل ممکن استراتژی‌های خود را پیاده‌سازی کنید!

تفاوت های قبل و بعد از استقرار نظام مدیریت استراتژیک در یک سازمان

	قبل از استقرار	بعد از استقرار
تصمیم گیری	تصمیمات بر اساس حدس و گمان یا تجربیات گذشته اتخاذ می شوند، که ممکن است همیشه بهترین راه حل را ارائه ندهد.	تصمیمات بر اساس داده ها و اطلاعات مربوطه اتخاذ می شوند، که منجر به تصمیمات بهتر و دقیق تر می شود.
هدفمندی	سازمان ممکن است بدون یک هدف واضح یا استراتژی مشخص عمل کند.	سازمان دارای یک هدف واضح و استراتژی مشخص است که به همه کمک می کند تا به سمت یک هدف مشترک حرکت کنند.
رشد و توسعه	رشد و توسعه سازمان کند است و با مشکلات متعددی در مسیر تحقق اهداف توسعه ای مواجه است.	سازمان می تواند رشد و توسعه سریعتری داشته باشد و برای مواجه شدن با مشکلات و چالش ها برنامه دارد.
ارتباطات	ارتباطات میان اعضای سازمان ممکن است ناکافی یا نامناسب باشد و نقش ها و مسئولیت ها به درستی تعیین نشده اند.	ارتباطات میان اعضای سازمان بهبود می یابد، باعث می شود تیم ها به طور کارآمدتری با هم کار کنند.
عملکرد	شاخص های عملکردی سازمان مبهم است و ممکن است عملکرد زیر استاندارد باشد و بهبود آن قابل ارزیابی نباشد.	عملکرد سازمان به طور قابل توجهی بهبود می یابد، باعث می شود سازمان بتواند به اهداف خود برسد.
پایداری در برابر تغییرات	سازمان ممکن است با مشکلات در پاسخگویی به تغییرات محیطی مواجه باشد.	سازمان تا حد زیادی تغییرات را پیش بینی نموده و می تواند پایداری بیشتری در برابر تغییرات محیطی داشته باشد.

با استقرار نظام مدیریت استراتژیک، سازمان شما می تواند به این موفقیت ها برسد. با ما همراه باشید تا سریع تر مسیر موفقیت را تجربه نمایید!

کشف دستاوردهای بی‌نظیر سازمان‌های برتر
با استفاده از سیستم‌های پیشرفته مدیریت استراتژیک

درآمد خود را به میزان ۱۶% بیشتر از سایر سازمان‌ها افزایش داده‌اند.

۳۰% سریعتر رشد کرده اند.

بهره وری خود را به طور متوسط ۲۰% افزایش داده اند.

درصد رضایت مشتریان خود را به طور متوسط ۲۳% افزایش داده اند.

بازده سرمایه گذاری خود را به طور متوسط ۳۰% افزایش داده اند.

۶۷% از آنها به دلیل اجرای ضعیف شکست خورده اند.

Reference:
- Harvard Business Review
- McKinsey
- Bain
- Deloitte

محیط های کاربری نرم افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما

تعریف برنامه استراتژیک

- تعریف درخت اهداف و استراتژی ها با تعداد سطوح نامحدود
- تعریف برنامه های عملیاتی مرتبط با اهداف
- تعریف ساختار شکست کار، زمانبندی، بودجه و شاخص های برنامه های عملیاتی

پایش برنامه استراتژیک

- ایجاد کارتابل استراتژیک مدیران، ناظرین و مجریان برنامه استراتژیک
- ثبت درصد پیشرفت، زمان انجام و هزینه اجرای فعالیت ها توسط مجریان
- ثبت اظهار نظر ناظرین در خصوص پیشرفت برنامه ها

ارزیابی عملکرد استراتژیک

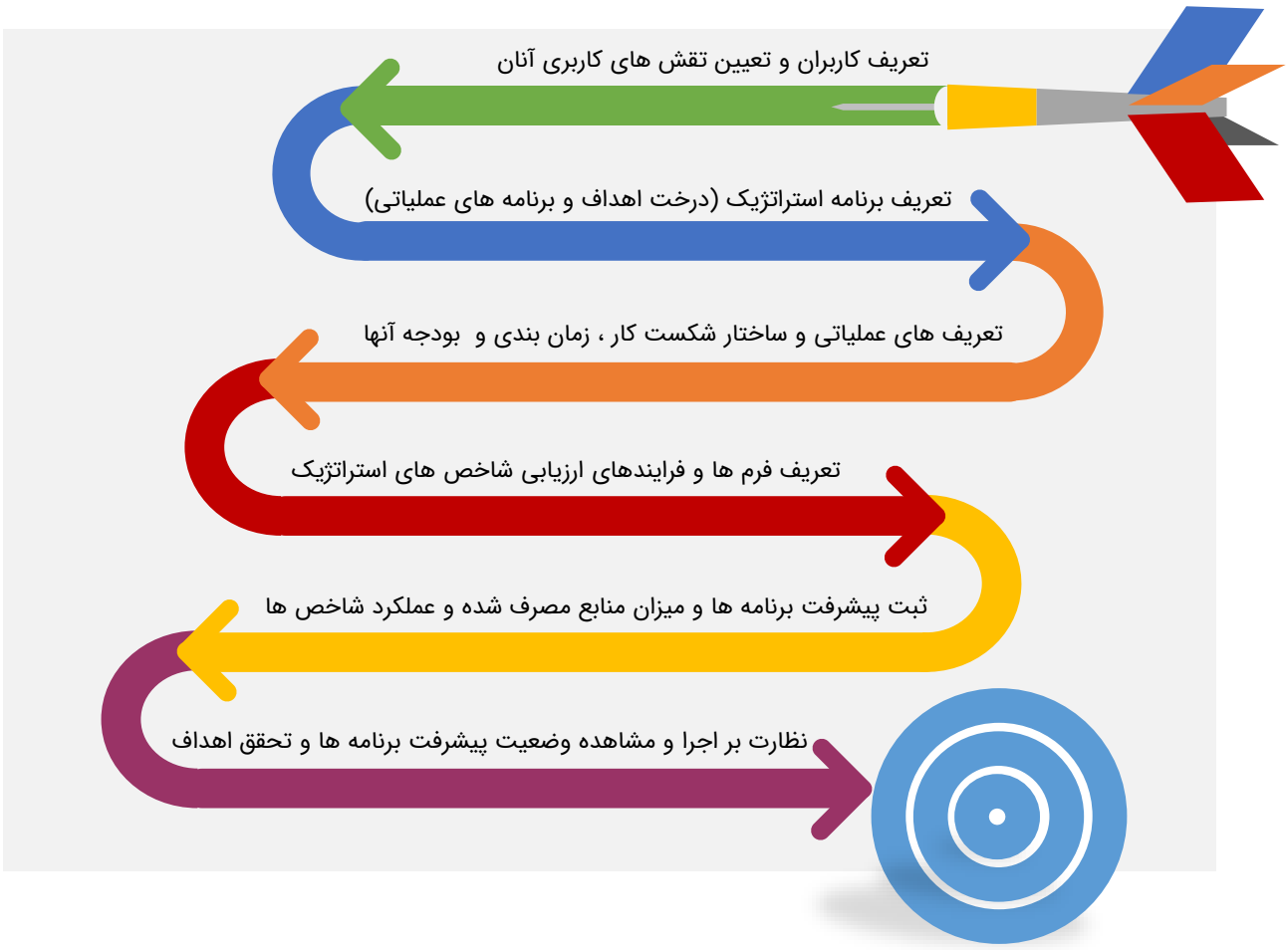
- تعریف فرم ها و فرایندهای ارزیابی شاخص های استراتژیک
- ثبت دوره ای مقدار و مستندات عملکردی شاخص های استراتژیک توسط ارزیابی شوندگان
- تأیید دو مرحله ای وضعیت شاخص ها توسط ارزیابان مجاز تعیین شده

مدیریت گزارشات استراتژیک

- گزارش تحلیلی وضعیت تحقق اهداف استراتژیک
- گزارش تحلیلی وضعیت پیشرفت برنامه های عملیاتی
- گزارش تحلیلی وضعیت شاخص های استراتژیک
- گزارش عملکرد بودجه استراتژیک

اکنون با استفاده از نرم افزار مدیریت استراتژیک تسما، بر استراتژی‌های خود کنترل داشته و از اجرای صحیح برنامه‌های عملیاتی خود اطمینان حاصل کنید. با مدیریت مناسب بودجه و کنترل های مالی، منابع خود را به صورت بهینه استفاده کرده و اهداف خود را محقق نمایید.

مراحل استقرار نرم افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما

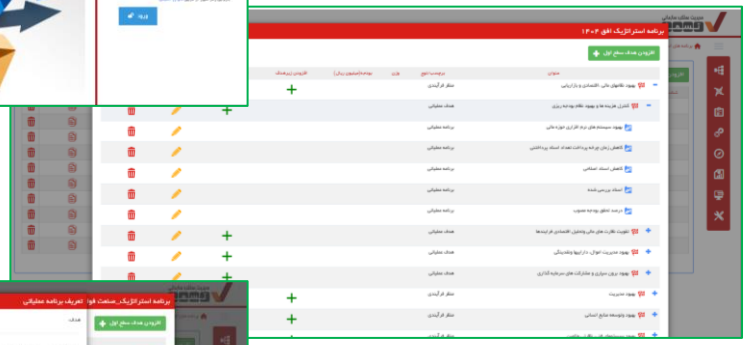


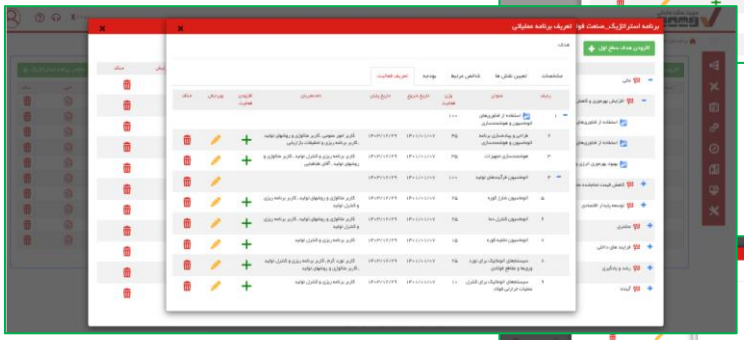
قابلیت های نرم افزار در تعریف برنامه استراتژیک

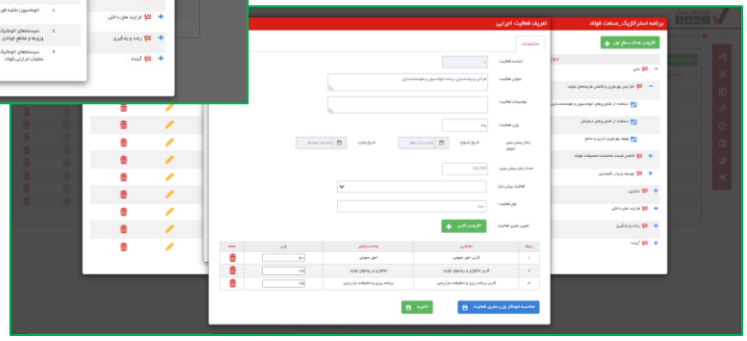
- تعریف هم زمان چند برنامه استراتژیک و پایش وضعیت جاری سازی آنها
- تعریف برچسب های عناصر برنامه استراتژیک متناسب با واژه های تعریف شده مربوط به انواع هدف، برنامه عملیاتی، فعالیت، بودجه و ...
- تعریف برنامه های استراتژیک سازمان در بازه های زمانی مورد نظر
- تعریف درخت اهداف با تعداد سطوح نامحدود
- افزودن برنامه های عملیاتی(پروژه ها) به آخرین سطح درخت اهداف
- تعیین مدیر پروژه و ناظرین به ازای هر برنامه عملیاتی
- تعریف ساختار شکست کار برنامه های عملیاتی و وزن دهی فعالیت های اجرایی آن
- تعریف ذینفعان و الزام اجرایی برای هر برنامه عملیاتی
- تعریف بودجه برنامه های عملیاتی در سرفصل های مالی تعیین شده
- تعریف شاخص های نتایج اجرای برنامه های عملیاتی
- تعریف زمانبندی فعالیت های اجرایی با تعیین تاریخ شروع و پایان پیش بینی هر فعالیت
- تعریف مجریان فعالیت ها با تعیین سهم آنها در انجام فعالیت

شما با هر مدلی برنامه استراتژیک سازمان خود را تدوین نموده باشید، در انتها یک درخت اهداف خواهید داشت که برنامه های عملیاتی مربوط به هر هدف و شاخص های کنترل وضعیت تحقق اهداف را تعیین می کند. حال برای پیاده سازی برنامه استراتژیک و پایش لحظه ای آن نیاز به ابرازی دارید تا تعاریف و روابط آنرا تعریف نموده و بر اساس آن وضعیت جاری سازی استراتژی ها را تحت کنترل قرار دهد.
نرم افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما، ابزاری کارآمد و قدرتمند است که به شما امکان می‌دهد به راحتی و با دقت، مدیریت استراتژی‌ها، نظارت بر وضعیت تحقق اهداف و کنترل پیشرفت برنامه‌های عملیاتی خود را انجام دهید. این نرم افزار همواره در کنار شماست تا به شما کمک کند تا به اهداف نزدیک شده و سازمان خود را در مسیر تعیین شده هدایت کنید.

سامانه جامع
مدیریت استراتژیک تسما





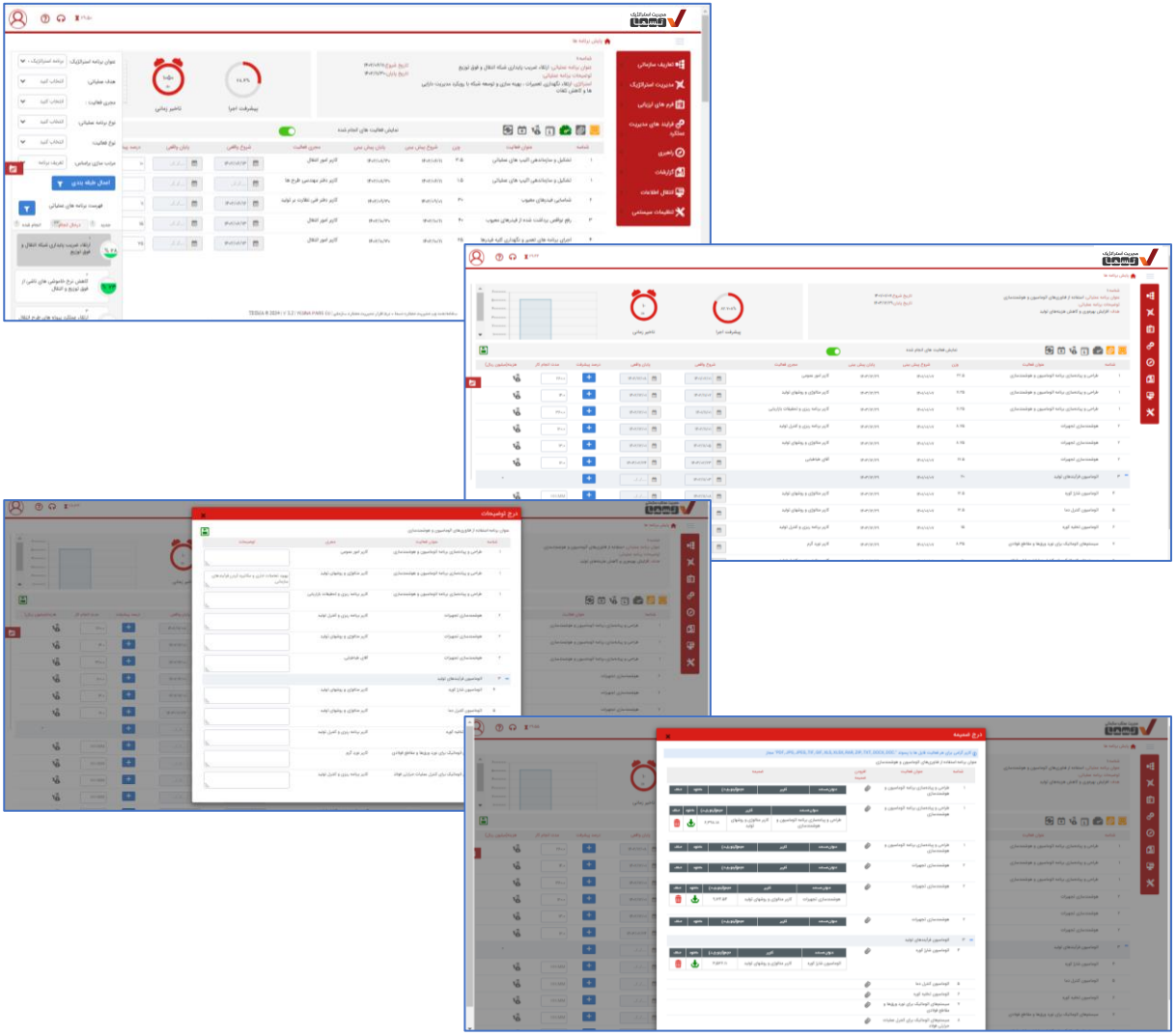


قابلیت های نرم افزار در پایش برنامه استراتژیک

- ایجاد تابلوی فعالیت های هر یک از مجریان، مدیران و ناظرین بر حسب برنامه های عملیاتی مرتبط با آنها
- ثبت درصد پیشرفت فعالیت های اجرایی توسط مجریان تعیین شده و به روز آوری خودکار درصد پیشرفت برنامه های عملیاتی بر اساس آن
- ثبت تاریخ شروع و پایان واقعی فعالیت ها توسط مجریان و به روز آوری میزان انحراف زمانی نسبت به پیش بینی انجام شده
- ثبت توضیحات، مستندات و گزارشات پیشرفت اجرای فعالیت ها توسط مجریان
- ثبت هزینه انجام فعالیت ها در سرفصل های بودجه ای تعیین شده توسط مجریان و به روز آوری خودکار میزان انحراف از بودجه

- ثبت مقادیر عملکرد شاخص های ذیل برنامه های عملیاتی و مشاهده درصد تحقق آنها
- ثبت اظهارنظر ناظرین برنامه های عملیاتی در خصوص وضعیت برنامه های عملیاتی و مشاهده آن توسط مجریان و مدیر پروژه
- نگهداری سوابق تغییرات برنامه های عملیاتی و امکان مشاهده سابقه برنامه های عملیاتی در تاریخ مورد نظر
- محاسبه خودکار درصد تحقق هر یک از اهداف بر اساس درصد پیشرفت و وزن برنامه های عملیاتی ذیل آن به صورت لحظه ای
- پایش عملکرد هر یک از مدیران پروژه و مجریان فعالیت ها بر اساس درصد پیشرفت برنامه های عملیاتی مرتبط با آنها

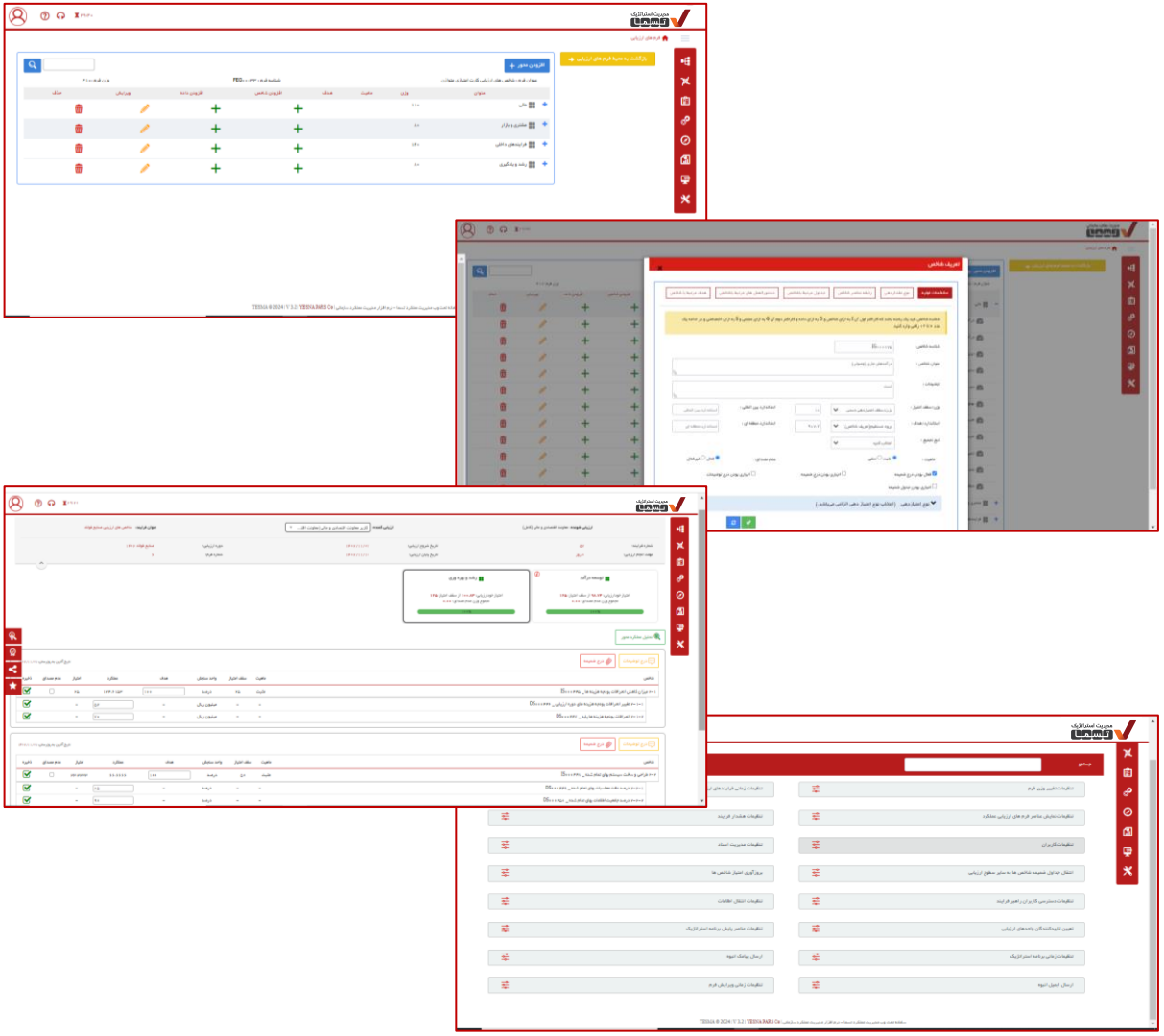
با نرم افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما، دنیایی از امکانات متنوع برای مدیریت برنامه های عملیاتی در دست شماست. با این نرم افزار، هر کاربر بر اساس نقش و مسئولیتی که در نظام مدیریت استراتژیک دارد، یک تابلوی فعالیت مخصوص خود دارد که با توجه به داده ها و اطلاعات مربوط به اهداف و برنامه های عملیاتی، به شکلی دقیق و کارآمد تنظیم شده است.
ثبت اطلاعات در این نرم افزار به عنوان یک فرآیند مستمر صورت می گیرد، تا مدیران به طور پیوسته قادر باشند وضعیت پیشرفت برنامه ها را مشاهده کرده و تصمیمات لازم را به منظور دستیابی به اهداف مشخص خود اتخاذ نمایند. این نرم افزار ابزاری قدرتمند است که به شما کمک می کند تا به صورت بهینه و با دقت بالا، مدیریت استراتژیک سازمان خود را بهبود دهید و به موفقیت های بیشتری دست یابید.



قابلیت های نرم افزار در ارزیابی عملکرد استراتژیک

- تعریف فرم های ارزیابی عملکرد استراتژیک به صورت درختی شامل محورها، شاخص‌ها، زیرشاخصها و داده های عملکردی و تعیین وزن آنها
- تعیین ارتباط هر یک از شاخص های فرم ارزیابی عملکرد استراتژیک با اهداف برنامه استراتژیک
- تعریف فرایندهای ارزیابی با تعیین متولی ورود مقادیر عملکردی و مراحل تأیید عملکرد توسط ارزیابها به تفکیک شاخص های استراتژیک
- ثبت مقادیر، توضیحات و مستندات عملکرد داده ها و شاخص های استراتژیک توسط ارزیابی شوندگان در دوره های ارزیابی تعیین شده
- دریافت خودکار مقادیر از بانک های اطلاعاتی سایر نرم افزارهای سازمانی به ازای شاخص های تعیین شده
- ثبت اظهار نظر، ویرایش یا تأیید مقادیر عملکرد شاخص های استراتژیک توسط ارزیابان تعیین شده تا دو مرحله
- محاسبه خودکار امتیاز عملکرد استراتژیک سازمان در هر دوره ارزیابی بر اساس امتیاز محورها و شاخص های فرم ارزیابی تعریف شده
- محاسبه درصد تحقق هر یک از شاخص‌های استراتژیک بر اساس مقادیر هدف و عملکرد آنها
- محاسبه خودکار درصد تحقق اهداف استراتژیک بر حسب میزان تحقق عملکرد شاخص های مرتبط با آنها
- امکان مقایسه عملکرد واحدها بر اساس میزان تحقق شاخص های استراتژیک مرتبط با آنها و رتبه بندی آنان

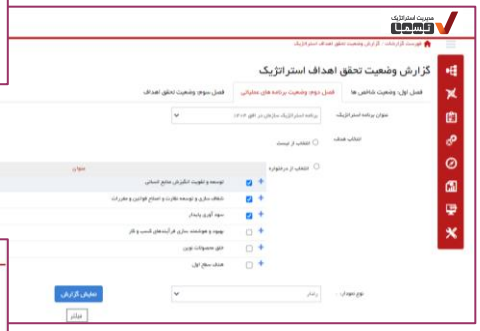
با نگاه به این واقعیت که میزان پیشرفت برنامه های عملیاتی تنها نمی تواند به عنوان معیار تحقق برنامه استراتژیک در نظر گرفته شود، متوجه می شویم که ارزیابی دقیق و منطقی نیازمند استفاده از شاخص ها و معیارهای استراتژیک مناسب است. این فرایند ارزیابی می تواند با استفاده از یک مدل ارزیابی استاندارد، شاخص های استراتژیک برای سنجش دقیق تر و واقعی تر تحقق اهداف را تعریف نماید.
استفاده از ماژول مدیریت عملکرد در نرم افزار مدیریت استراتژیک تسما، به مدیران این قدرت را می دهد که به راحتی مشخص کنند که آیا برنامه ها و پروژه های اجرا شده مناسب بوده اند یا نیاز به تغییر دارند. از این رو، مدیران می توانند تصمیمات بهتری برای رسیدن به اهداف استراتژیک مورد انتظار اتخاذ کنند و به بهره وری و پیشرفت سازمان خود کمک کنند.



قابلیت های نرم افزار در مدیریت گزارشات استراتژیک

- دارای بیش از ۲۰ قالب پیش فرض برای دریافت گزارش از عملکرد استراتژیک سازمان
- امکان تعیین سطوح دسترسی گزارشات بر حسب نقش های کاربری یا کاربران مورد نظر
- ارائه فیلترهای متنوع به ازای هر گزارش جهت ایجاد گزارشات متنوع درخواستی
- مشاهده و چاپ گزارشات و دریافت فایل آنها با قالب های مختلف
- ارائه گزارش تحلیلی در زمینه مشاهده میزان تحقق اهداف بر اساس وضعیت پیشرفت برنامه های عملیاتی
- ارائه گزارش تحلیلی در زمینه مشاهده میزان تحقق اهداف بر اساس وضعیت تحقق شاخص های استراتژیک
- ارائه گزارش تحلیلی جهت مشاهده وضعیت برنامه های عملیاتی از حیث پیشرفت فعالیت های اجرایی و میزان تحقق شاخص های مرتبط با آن
- ارائه گزارش تحلیلی در خصوص مشاهده و مقایسه عملکرد مدیران و مجریان برنامه های عملیاتی
- ارائه گزارش تحلیلی در خصوص امتیاز عملکرد استراتژیک سازمان و امتیاز کسب شده در محورها و شاخص های ارزیابی
- ارائه گزارش تحلیلی در خصوص مقایسه عملکرد و رتبه بندی واحدها بر حسب شاخص های مرتبط
- ارائه گزارش تحلیلی در خصوص روند عملکرد استراتژیک در دوره های ارزیابی بر حسب امتیاز کل، امتیاز محورها و شاخص های ارزیابی

آیا شما هم از اهمیت داشتن گزارشات تحلیلی برای پیاده سازی برنامه استراتژیک خود آگاهید؟ با نرم افزار مدیریت استراتژیک تسما، بیش از ۲۰نوع گزارش تحلیلی در اختیارتان قرار خواهد گرفت که تمام جوانب اجرای برنامه استراتژیک شما را به طور کامل مورد بررسی قرار می دهد. با دریافت این گزارشات، شما قادر خواهید بود از انحرافات احتمالی آگاه شده و تصمیمات دقیقتری بر اساس شرایط واقعی سازمانتان اتخاذ نمایید.
با نرم افزار جامع مدیریت استراتژیک تسما شروع کنید و استراتژی های خود را پیاده سازی و در صورت لزوم بهبود دهید پس از این، تصمیمات شما بر اساس داده های دقیق و قابل اطمینان خواهد بود.


گزارش وضعیت تحقق اهداف استراتژیک

هدف سازمان : توسعه و تقویت انگیزش منابع انسانی
میانگین وضعیت شاخص ها: ۵۸.۵۷
جدول وضعیت برنامه های عملیاتی

معاونت نیروی انسانی و سازماندهی
جدول وضعیت محور بر اساس ارزیابی اختصاصی

شرکت دانش بنیان یسنا پارس، پیشتاز در ارائه راهکارهای نوین مدیریتی ، از سال ۱۳۸۳ با شعار "**نوآوری در مدیریت، راهی به سوی آینده‌ی بهتر**" در جهت ارتقای سطح مدیریتی سازمان ها فعالیت می نماید.

یسنا پارس، با تکیه بر دانش روز و فناوری‌های پیشرفته نرم‌افزاری، بستری عالی برای توسعه و ارتقاء کسب و کار شما فراهم آورده است .ما در حوزه‌های کلیدی **مدیریت استراتژیک، مدیریت عملکرد، مدیریت پروژه، مدیریت فرایند، مدیریت منابع انسانی، هوش کسب و کار و علم داده** پیشگام هستیم و با ارائه آموزش های تخصصی، خدمات مشاوره، تحلیل سیستم، تولید محتوا، ارائه محصولاتنرم افزاری و نرم افزارهای سفارش مشتری و پشتیبانی نرم افزارها، در جهت توانمندسازی شما و کسب و کارتان فعالیت می کنیم.

تجربه‌ای منحصربفرد از موفقیت مدیریتی، تنها با انتخاب یسنا پارس

دفتر تهران: ۰۲۱-۸۸۸۵۶۰۲۴

دفتر مشهد: ۰۵۱-۳۸۸۰۰۸۰۳-۶

---

info@yesnapars.com

yesnapars yesnapars.ir